

DOM ZDRAVLJA DUGA RESA  
Bana Josipa Jelačića 4, 47250 Duga Resa

Broj: 01-643/07/2019  
Duga Resa, 23.12.2019.

Na osnovi članka 18. Statuta Doma zdravlja Duga Resa ( Glasnik Karlovačke županije 34/19) i članka 24. Poslovnika o radu Upravnog vijeća Doma zdravlja Duga Resa, Upravno vijeće Doma zdravlja Duga Resa na 25. sjednici održanoj dana 23.12.2019. godine, donosi

**ODLUKU**  
o prihvaćanju Programa rada i plana razvoja  
Doma zdravlja Duga Resa za 2020. godinu

**Članak 1.**

Prihvaća se Program rada i plan razvoja Doma zdravlja Duga Resa za 2020. godinu.

**Članak 2.**

Program rada i plan razvoja Doma zdravlja Duga Resa za 2020. godinu predložen od strane ravnateljice Doma zdravlja Duga Resa sastavni je dio ove Odluke.

**Članak 3.**

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

 PREDSJEDNIK  
UPRAVNOG VIJEĆA:  
  
Zlatko Grčić, dipl.ing.prometa

DOM ZDRAVLJA DUGA RESA  
Bana Josipa Jelačića 4, 47250 Duga Resa

Broj: 01-643/07/2019  
Duga Resa, 23.12.2019.

Na osnovi članka 24. Statuta Doma zdravlja Duga Resa ( Glasnik Karlovačke županije 34/19),  
ravnateljica Doma zdravlja Duga Resa na 25. sjednici održanoj dana 23.12.2019. godine predlaže

#### PROGRAM RADA I PLAN RAZVOJA DOMA ZDRAVLJA DUGA RESA ZA 2020. GODINU

Dom zdravlja Duga Resa tijekom 2020.godine kao proračunski korisnik pružati će usluge primarne zdravstvene zaštite sukladno Zakonu o zdravstvenoj zaštiti, Zakonu o zdravstvenom osiguranju, Zakonu o proračunu, Statutu Doma zdravlja Duga, Pravilnicima, Odlukama, Naredbama, Temeljnim kolektivnim ugovorom za službenike i namještenike u javnim službama, granskim Kolektivnom ugovoru za djelatnost zdravstva i zdravstvenog osiguranja, kao i ostalim aktima Vlade Republike Hrvatske, Ministarstva zdravstva, Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje i Karlovačke županije.

Dom zdravlja Duga Resa financira se najvećim dijelom iz sklopljenog Ugovora sa Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje o provođenju primarne zdravstvene zaštite, a dio prihoda ostvaruje od zakupnina zakupaca i zakupnina koncesionara, naplate usluga van Ugovora sa Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje odnosno vlastitim prihodima, te decentraliziranih županijskih sredstava za zdravstvo koja su strogo namjenska sredstva i iz kojih se završava oprema i vozni park, te se vrši tekuće i investicijsko održavanje građevinskih objekata, opreme i voznog parka. Tijekom 2020.godine ukoliko ostane stari način ugovaranja primarne zdravstvene zaštite, prema kojem više ne dobivamo puni iznos glavarine po timu, kao niti puni iznos glavarine za manje timove, već se dobivaju sredstva za hladni pogon, glavarina, a dio prihoda se fakturira po dtp postupcima, kao i dio prihoda na osnovi pokazatelja odnosno indikatora kvalitete i učinkovitosti, ukoliko ne dođe do nekih značajnih promjena prilikom ugovaranja, očekujemo prihode na razini 2019.godine. Odnosno sve ovisi i o dobivanju suglasnosti Karlovačke županije na odlazak u privatnu praksu, u ordinaciju, postojećih zaposlenika domova zdravlja koji su podnijeli zahtjeve za odlazak. Vrijeme odlaska odnosno dobivanja suglasnosti, a potom i Rješenja Ministarstva zdravstva, kao i novi zahtjevi utjecati će na priljev prihoda, a time i rashoda ustanove. Doktor u koncesiji na području Općine Netretić već je nekoliko godina dobio produženje rada i sada je obzirom na godine doktorica dobila produženje do 31.05.2020. godine, pa ukoliko joj ne produže rad do kraja iduće godine, navedenu ordinaciju preuzeti će dom zdravlja. Međutim, obzirom na problem pronalaska liječnika za terenske ordinacije, postoji bojazan da navedenu ordinaciju nećemo moći popuniti sa novim doktorom, te će uz Bosiljevo bojim se i Netretić biti ordinacije sa timovima bez nositelja. Obzirom na navedenu situaciju, kao i problem pronalaska doktora za rad u ordinacijama u Duga Resi, a pogotovo na trenu, bojim se da ćemo u

idućoj godini morati razmotriti situaciju i vidjeti mogućnost odobrenja da jedan tim radi na 2 terena jer inače neće biti moguće organizirati zdravstvenu zaštitu. Za 2020.godinu prema sadašnjim spoznajama i planovima očekuju nas više sredstva po osnovi decentraliziranih sredstava i to 460.000,00 kn, s time da 60.000,00 kn će biti namijenjeno za tekuće održavanje voznog parka a ostatak od 400.000,00 kn biti će namijenjeno kao učešće za energetska obnova zgrade u Bariloviću. Naime, energetska obnova zgrade u Bariloviću smo planirali ukoliko budu neki natječaji za sredstva iz EU fondova na koje se imamo namjeru prijaviti, te uz ta sredstva i decentralizirana sredstva pristupiti energetska obnovi zgrade u Bariloviću. Naravno da će biti potrebna i sredstva za tekuće i investicijsko održavanje zgrada, računalnih programa i opreme koja ćemo morati osigurati iz vlastitih sredstava. Još iduće godine će biti nešto sredstava iz koncesije i odobreno nam je 88.000,00 kn prema planu, tako da ćemo još samo iduće godine moći koristiti ta sredstva za poslovanje i rad uprave jer od 2021. godine sukladno novom Zakonu o zdravstvenoj zaštiti koncesije se ukidaju. Tako da sagledavajući nastalu situaciju i spoznaje koje imamo sada, očekuje nas malo teža godina u smislu financija, imati ćemo i dodatni izdatak financiranja specijalizacije iz ginekologije i opstreticije na vlastiti trošak, a prihodi će se smanjiti.

Usluga primarne zdravstvene zaštite Doma zdravlja Duga Resa obavljati će se kroz sljedeće djelatnosti:

- a) opća (obiteljska) medicina
- b) sanitetski prijevoz
- c) djelatnost dentalne medicine sa zubotehničkim laboratorijem
- d) zdravstvena zaštita žena (ginekologija)
- e) zdravstvena zaštita djece (pedijatrija)
- f) patronaža
- g) ljekarnička djelatnost

Navedene djelatnosti provode se dio u sastavu i kroz djelatnost doma zdravlja (opće medicine, dentalne medicine, sanitetski prijevoz, patronaža i pedijatrija), dio djelatnosti provodi se sa djelatnicima u koncesiji (koncesionarima-opća medicina, dentalna medicina, ginekologija), te dio djelatnosti u okviru zakupa (ljekarna, zubotehnički laboratorij). U 2020.godini u sastavu doma zdravlja imamo broj ordinacija na bazi prethodne godine, početkom godine, ali izgledna je mogućnost da nam se smanje 2 tima dentalne medicine kada se dobije suglasnost Karlovačke županije te Rješenje Ministarstva zdravstva o odlasku u privatnu praksu, a u najavi je i još jedan tim dentalne medicine koji će ispuniti uvjete za zakup i odlazak u privatnu praksu i koji je također zainteresiran za odlazak iz Ustanove. Također je izgledna mogućnost povratka u dom zdravlja 1 ordinacije opće medicine, sredinom godine, i to ambulanta u Netretiću ukoliko sadašnji doktor koncesionar ne dobije produženje do kraja godine, obzirom da ista ima valjano produženje do 31.05.2020.godine. Obzirom na važeći Zakon o zdravstvenoj zaštiti, kao i zahtjevima doktora doma zdravlja za odlazak u privatnu praksu, u ordinaciju, vrlo je izgledno da će manje više ordinacije koje ostvaruju veće prihode otići iz doma zdravlja u privatnu praksu, a one koje ostavruju manje prihode, uključujući i terenske ordinacije, ostati u domu zdravlja što znači manje prihoda i nezavidnu

financijsku situaciju. Unatoč Odluci Karlovačke županije o visini najamnine za koju mogu reći da je tržišna, smanjenje prihoda je neminovno, što će naravno dalje utjecati na održavanje prostora i opreme, kao i naravno tekuća i investicijska, te kapitalna ulaganja. Šta i kako će se to razvijati vidjeti ćemo tijekom godine kada će se vjerujem i više toga znati. Tijekom 2020.godine i nadalje postoji nužnost organiziranja pripravnosti sanitetskog prijevoza odnosno vozača i medicinskih tehničara u sanitetu, obzirom na obvezu organiziranja prijevoza tijekom noći, vikendom i blagdanom. Tu pripravnost kao takvu i nadalje nemamo ugovorenu sa Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje i takva mogućnost i nadalje neće ni postojati, jer pripravnost u domu zdravlja kao oblik ugovaranja više niti ne može biti, tako da taj trošak pripravnosti za sanitetski prijevoz koji uključuje pripravnost i prekovremene sate terete poslovne rashode Ustanove.

Nadalje, uzimajući u obzir Kolektivni ugovor, povećanje osnovice plaće u 2020.godini u nekoliko navrata, povećanje putnih troškova jer je sve više radnika dolazi iz udaljenih gradova, povećanje sredstava za plaće i materijalna prava radnika su svakim danom sve veća, a povećanje prihoda na osnovi ugovora sa HZZO-om ne prati rashodovnu stranu.

U 2020.godini Dom zdravlja Duga Resa sa Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje sklopiti će Ugovor o provođenju primarne zdravstvene zaštite za 6 timova opće medicine (4 tima u Duga Resi, 1 tim Bosiljevo-Grabrk i 1 tim Barilović-Perjasica), 7 timova dentalne medicine (5 timova u Duga Resi, 1 tim Generalski Stol i 1 tim Barilović, koji ujedno radi Bosiljevo i Netretić), 1 tim zdravstvene zaštite predškolske djece (pedijatrije), 2 tima sanitetskog prijevoza i patronažu. Šta će od navedenih timova tijekom godine otići iz sastava doma zdravlja ovisi o odlasku u privatnu praksu, a kada će se to dogoditi za sada ne znamo.

Organizacija rada provoditi će se sukladno utvrđenoj sistematizaciji, a u skladu sa Pravilnikom o početku, završetku i preraspodjeli radnog vremena, te će svi zaposlenici, koncesionari i zakupci izvršavati svoje obaveze u smislu korektnog odnosa i pružanja adekvatne zdravstvene zaštite. Osim redovnog radnog vremena koje uključuje kućne posjete liječnika opće medicine, sve ordinacije odrađuju i radne subote prema rasporedu i rade u jutarnjoj i popodnevnoj smjeni do 17 sati.

Obzirom da smo tijekom 2019.godine započeli projekat energetska obnove zgrade u Duga Resi koji je dijelom realiziran, a ostatak radova se nastavlja i u 2020. godini kada bi trebao do 30.06.2020. biti završen. Iako smo dio sredstava osigurali preko europskih fondova, i to Ministarstva graditeljstva i Fonda za zaštitu okoliša, dio iz sredstava Ministarstva regionalnog razvoja a dio iz svojih izvora, nažalost mogu reći da u ovoj godini nisu povučena odobrena sredstva. Naime, svi radovi i privremene situacije koje su do sada napravljene a radi se o iznosu od cca 360.000,00 kn su isfinancirana iz sredstava Doma zdravlja Duga Resa odnosno njenih viškova prihoda iz prethodnih godina. Obzirom da je proces povlačenja europskih sredstava izrazito dugotrajan da ne kažem iscrpljujući nadam se da ćemo u idućoj godini povući i konačno dobiti odobrena sredstva. Naime, na ovaj način Dom zdravlja Duga Resa iskazuje negativan rezultat poslovanja u 2019.godini i pokriva ga viškom prihoda iz prethodne godine. Nadam se da ćemo u 2020.godini završiti započeti projekat, da će svi radovi biti završeni u zadanom roku sukladno Ugovoru te da ćemo povući i dobiti sva odobrena sredstva. Isto tako nadamo se da će ponovo biti neki natječaj za sredstva iz europskih fondova te da ćemo se moći kandidirati za energetska obnova zgrade u Bariloviću, i to za toplinsku ovojnicu zgrade, te izmjenu peći za centralno grijanje, ali sa starim energentom odnosno grajanjem na lož ulje. Prema gotovom projektu procjenjena je vrijednost projekta na 950.786,25 kn ali obzirom na porast cijena na tržištu taj bi iznos mogao porasti i za oko 30% na više. Nadalje u planu nam je i kupnja stana za potrebe stanovanja doktora u Duoju Resi, kako bismo stvorili što povoljnije uvjete i eventualno privukli

doktore na naše područje Budući je zaista kronično nedostatak doktora, stomatologa, medicinskih sestara i općenito sveg medicinskog osoblja, mišljenja sam da bi eventualno sa kupnjom stana mogli riješiti barem djelomično i taj problem. Obzirom na ostvarene viškove prihoda prethodnih godina, kupnju stana također bi financirali iz tih viškova. To opet znači da planiramo manjak prihoda na razini tekuće godine, ali to je posljedica stvaranja boljih uvjeta za dolazak doktora i dugoročnog razmišljanja u cilju osiguranja zdravstvene zaštite stanovništva našeg područja, a obzirom da imamo višak prihoda iz prethodnih godina, imamo i pokriće za ostvareni manjak tekuće godine. Dakle, obzirom na tu situaciju, apsolutno je sigurno da ćemo 2020. godinu završiti sa negativnim poslovanjem, ali imamo na raspolaganju daleko veći iznos viškova prihoda iz prethodnih godina kojim ćemo pokriti nastali negativan rezultat. Dakle, to negativno poslovanje biti će poslovanje tekuće godine za koje postoji pokriće i ne treba ga gledati kao poremećaj u financijskom smislu za našu Ustanovu, već samo kao trošenje akumuliranih sredstava tijekom prijašnjih godina. O nabavci namještaja, opreme i potrebnih stvari po ordinacijama ćemo također razmotriti nužnost, hitnost i mogućnost pojedinih nabavki, isto kao i mogućnost uređenja podova u Ustanovi.

Što se tiče stručnog usavršavanja naših djelatnika tijekom 2020.godine obzirom na stalnu fluktuaciju doktora i najčešće njihov odlazak, ovisno o Zakonu o zdravstvenoj zaštiti i promjenama koje on eventualno donosi, kao i mogućnosti pronalaska novih i mladih doktora, razmotriti ćemo mogućnost specijalizacije iz obiteljske medicine. Obzirom da je najveći problem pronaći a još više zadržati doktore, pogotovo u terenskim ordinacijama, i obzirom da dolazi do vrlo česte smjene doktora u ordinacijama, i to ne više samo terenskim ordinacijama već i u ordinacijama u Duga Resi, jako teško je za očekivati da će biti daljnjih specijalizacija iz obiteljske medicine, financiranih na državnom nivou. Eventualno ukoliko bude mogućnosti prijave na natječaje za sredstva iz europske unije, ili iz lokalnih zajednica odnosno njihovih proračuna odnosno eventualno kombinacijom i financiranjem vlastitim sredstvima i lokalnim proračunom. Tijekom 2020.godine nastavlja se specijalizacija iz ginekologije i opstetricije koju dom zdravlja financira iz vlastitih sredstava i to naravno zahtjeva dodatni trošak Ustanovi, ali predstavlja također ulaganje u budućnost, u znanje i obrazovanje i stvaranje budućeg ginekologa za naše područje, obzirom da sadašnji ginekolog će imati uvjete za mirovinu po isteku 5 godina, upravo onoliko koliko i traje sama specijalizacija. Tijekom godine svi zdravstveni i ne-zdravstveni radnici pohađati će stručna usavršavanja, seminare i edukacije potrebne i vezane za njihove procese rada i praćenje noviteta u području medicine, kao i zakonskih promjena i praćenja istih.

Dom zdravlja Duga Resa dugi niz godina ostvaruje pozitivan financijski rezultat, ali 2019. godina će biti godina sa negativnim rezultatom poslovanja. Međutim taj rezultat ne treba gledati negaativno iz razloga što za isti postoji višak prihoda iz prethodnih godina, i iduća godina će predstavljati trošenje akumuliranih sredstva za ulaganje u usavršavanje odnosno specijalizaciju, nabavku nove opreme odnosno 2 nova sanitetska automobila, kao i ulaganje u prostor i opremu po pojedinim ordinacijama.

U nastavku programa rada za 2019.godinu iznosimo planirane aktivnosti po djelatnostima odnosno timovima:

## OPĆA MEDICINA

### **1. ORDINACIJA OPĆE/OBITELJSKE MEDICINE DUGA RESA – Nikolina Hrvat Došen, dr med.**

Posjete:	a) u ordinaciji	13 050
	b) u kući bolesnika	55
Pregledi:	a) u ordinaciji	5 500
	b) u kući bolesnika	55

### **2. ORDINACIJA OPĆE/OBITELJSKE MEDICINE DUGA RESA- Dragica Bratović, dr med.**

Posjete:	a) u ordinaciji	11 550
	b) u kući bolesnika	100
Pregledi:	a) u ordinaciji	4 000
	b) u kući bolesnika	100

### **3. ORDINACIJA OPĆE/OBITELJSKE MEDICINE – Drenka Prolić Alanović, dr.med.**

Posjete:	a) u ordinaciji	15 350
	b) u kući bolesnika	20
Pregledi:	a) u ordinaciji	4 150
	b) u kući bolesnika	20

### **4. ORDINACIJA OPĆE/OBITELJSKE MEDICINE – Danijela Bradarić, dr.med.**

Posjete:	a) u ordinaciji	13 000
	b) u kući bolesnika	30
Pregledi:	a) u ordinaciji	5 000
	b) u kući bolesnika	30

**5. ORDINACIJA OPĆE/OBITELJSKE MEDICINE BARILOVIĆ- Dinko Raffanelli,dr  
med.spec.infektolog**

Posjete	a) u ordinaciji	8 500
	b) u kući bolesnika	100
Pregledi:	a) u ordinaciji	6100
	b) u kući bolesnika	100

**6. ORDINACIJA OPĆE/OBITELJSKE MEDICIJNE BOSILJEVO-GRABARK – TIM BEZ NOSITELJA**

Posjeti:	a) u ordinaciji	5000
	b) u kući bolesnika	100
Pregledi:	a) u ordinaciji	2 000
	b) u kući bolesnika	100

Upućivanje na specijalističke preglede, dijagnostične pretrage bolničko liječenje prema stvarnim potrebama i procjeni liječnika sukladno propisanim standardima.

**PATRONAŽA**

**1. PATRONAŽA-planirani broj posjeta**

a) Trudnice	35
b) Rodilje i babinjače	180
c) Ostalim ženama	210
d) Novorođenčad	630
e) Dojenčad	120
f) Mala djeca	110
g) Ostala djeca	40
h) Socijalno ugroženi	210

i) Uvjetovani higijenskim prilikama	70
j) Kronični bolesnici	6 000
k) Ostali	60

## DENTALNA MEDICINA

### **1. ORDINACIJA DENTALNE MEDICINE DUGA RESA –Anamaria Mlinarić Lišnić,dr med.dent.-**

#### **planirani broj postupaka**

a) patologija	5 300
b) preventiva	1 520
c) protetika	520

### **2. ORDINACIJA DENTALNE MEDICINE DUGA RESA –Maja Malnar,dr med.dent.**

a) patologija (liječenje)	4 750
b) Preventiva	1 250
c) Protetika	230

### **3. ORDINACIJA DENTALNE MEDICINE DUGA RESA – Marijana Malović, dr.med.dent.**

a) patologija (liječenje)	6 150
b) preventiva	1 500
c) protetika	400

**4. ORDINACIJA DENTALNE MEDICINE DUGA RESA – Margareta Samovojska, dr.med.dent.**

a) patologija (liječenje)	5 000
b) preventiva	1 300
c) protetika	300

**4. ORDINACIJA DENTALNE MEDICINE DUGA RESA –Matea Mateša, dr.med.dent.**

a) patologija (liječenje)	6 200
b) preventiva	1 400
c) protetika	400

**4. ORDINACIJA DENTALNE MEDICINE – Ivan Pavušek, dr.med.dent.  
(Barilović/Netretić/Bosiljevo)**

d) patologija (liječenje)	3 650
e) preventiva	1 100
f) protetika	350

**5. ORDINACIJA DENTALNE MEDICINE GEN.STOL-Ema Marinič,dr med.dent.**

a) patologija (liječenje)	2 150
b) preventiva	250
c) protetika	300

ZDRAVSTVENA ZAŠTITA PREDŠKOLSKE DJECE

**1. ORDINACIJA ZA ZDRAVSTVENU ZAŠTITU PREDŠKOLSKE DJECE-Barabara Golubić Božić,  
dr.med.spec.pedijatar**

Posjeti: a) u ordinaciji	13 000
b) u kući bolesnika	3

Pregledi: a) u ordinaciji	8250
b) u kući bolesnika	3

Preventivni pregledi dojenčadi i predškolske djece :

a) Sistematski pregledi	1050
b) Kontrolni i ciljani pregledi	950

#### SANITETSKI PRIJEVOZ

##### 1. SANITETSKI PRIJEVOZ

Ukupno 2980 pacijenata

Prijevoza 2980

Kilometara 169 000



Ravnateljica:

Melita Trgovčić, dipl.oec.