

DOM ZDRAVLJA DUGA RESA  
Bana Josipa Jelačića 4, 47250 Duga Resa

Broj: 01-707/07/2018  
Duga Resa, 27.12.2018.

Na osnovi članka 19. Statuta Doma zdravlja Duga Resa ( Glasnik Karlovačke županije 14/14) i članka 24. Poslovnika o radu Upravnog vijeća Doma zdravlja Duga Resa, Upravno vijeće Doma zdravlja Duga Resa na 12. sjednici održanoj dana 27.12.2018. godine, donosi

O D L U K U  
o prihvaćanju Programa rada i plana razvoja  
Doma zdravlja Duga Resa za 2019. godinu

Članak 1.

Prihvata se Program rada i plan razvoja Doma zdravlja Duga Resa za 2019. godinu.

Članak 2.

Program rada i plan razvoja Doma zdravlja Duga Resa za 2019. godinu predložen od strane ravnateljice Doma zdravlja Duga Resa sastavni je dio ove Odluke.

Članak 3.

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

PREDSJEDNIK  
UPRAVNOG VIJEĆA:

Zlatko Grčić, dipl.ing.prometa



DOM ZDRAVLJA DUGA RESA  
Bana Josipa Jelačića 4, 47250 Duga Resa

Broj: 01-707/07/2018  
Duga Resa, 27.12.2018.

Na osnovi članka 24. Statuta Doma zdravlja Duga Resa ( Glasnik Karlovačke županije 14/14), ravnateljica Doma zdravlja Duga Resa na 12. sjednici održanoj dana 27.12.2018. godine predlaže

**PROGRAM RADA I PLAN RAZVOJA DOMA ZDRAVLJA DUGA RESA  
ZA 2019. GODINU**

Dom zdravlja Duga Resa tijekom 2019.godine kao proračunski korisnik pružati će usluge primarne zdravstvene zaštite sukladno Zakonu o zdravstvenoj zaštiti, Zakonu o zdravstvenom osiguranju, Zakonu o proračunu,Statutu Doma zdravlja Duga, Pravilnicima, Odlukama,Naredbama, Temeljnim kolektivnim ugovorom za službenike i namještenike u javnim službama, granskim Kolektivnom ugovoru za djelatnost zdravstva i zdravstvenog osiguranja,kao i ostalim aktima Vlade Republike Hrvatske,Ministarstva zdravstva,Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje i Karlovačke županije.

Dom zdravlja Duga Resa financira se najvećim dijelom iz sklopljenog Ugovora sa Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje o provođenju primarne zdravstvene zaštite,a dio prihoda ostvaruje od zakupnina zakupaca i zakupnina koncesionara, naplate usluga van Ugovora sa Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje odnosno vlastitim prihodima, te decentraliziranih županijskih sredstava za zdravstvo koja su strogo namjenska sredstva i iz kojih se zanavlja oprema i vozni park,te se vrši tekuće i investicijsko održavanje građevinskih objekata,opreme i voznog parka. Tijekom 2019.godine ukoliko ostane stari način ugovaranje primarne zdravstvene zaštite , prema kojem više ne dobivamo puni iznos glavarine po timu, kao niti puni iznos glavarine za manje timove, već se dobivaju sredstva za hladni pogon, glavarina, a dio prihoda se fakturira po dtp postupcima, kao i dio prihoda na osnovi pokazatelja odnosno indikatora kvalitete i učinkovitosti, ukoliko ne dođe do nekih značajnih promjena prilikom ugovaranja, očekujemo prihode na razini 2018.godine. Međutim tijekom 2019.godine imati ćemo 1 ordinaciju dentalne medicine više zbog preuzimanja ordinacije i odlaska koncesionara u mirovinu te shodno tome i nešto veći prihod po osnovi ugovora sa HZZO-om ali naravno i veći dio troškova za plaće i materijalne izdatke za tu ordinaciju. Za 2019.godinu prema sadašnjim spoznajama i planovima očekuju nas znatno manja sredstva po osnovi decentraliziranih sredstava i to svega 98.000,00 kn što neće biti dovoljno niti za najnužnija održavanja voznog parka i opreme, te će to zahtijevati znatna vlastita sredstva, a nema više niti sredstava od koncesija jer se stupanjem na snagu novog Zakona o zdravstvenoj zaštiti koncesije ukidaju pa po toj osnovi više nema niti prihoda. Tako da sagledavajući nastalu situaciju i spoznaje koje imamo sada, očekuje nas malo teža godina u smislu financija, imati ćemo i dodatni izdatak financiranja specijalizacije iz ginekologije i opstreticije na vlastiti trošak, a prihodi će se smanjiti i za koncesiju i decentralizirana sredstva.

Usluga primarne zdravstvene zaštite Doma zdravlja Duga Resa obavljati će se kroz sljedeće djelatnosti:

- a) opća (obiteljska) medicina
- b) sanitetski prijevoz
- c) djelatnost dentalne medicine sa zubotehničkim laboratorijem
- d) zdravstvena zaštite žena (ginekologija)
- e) zdravstvena zaštita djece (pedijatrija)
- f) patronaža
- g) ljekarnička djelatnost

Navedene djelatnosti provode se dio u sastavu i kroz djelatnost doma zdravlja (opće medicine,dentalne medicine,sanitetski prijevoz,patronaža i pedijatrija), dio djelatnosti provodi se sa djelatnicima u koncesiji (koncesionarima-opća medicina,dentalna medicine,ginekologija),te dio djelatnosti u okviru zakupa (ljekarna,zubotehnički laboratorij). U 2019.godini u sastavu doma zdravlja imamo više 1 ordinaciju dentalne usljud odlaska u mirovinu doktora dentalne medicine , što znači veće prihode po toj osnovi, ali ujedno i povećanje broja zaposlenika, i to zdravstvenih radnika, te povećanja iznosa za plaću i druga materijalna davanja, kao imaterijalne troškove ordinacije. Što se tiče koncesija za sada imamo zahtjev jedne doktorice opće medicine za odlazak u koncesiju iz doma zdravlja, ali čekali smo odgovor iz ministarstva već više od godinu dana i vrlo vjerojatno sada više neće ni doći. Naime, došlo je do izmjene Zakona o zdravstvenoj zaštiti i sada više nema koncesije već su ordinacije, a šta to u stvarnosti znači, u smislu provedbe i odlaska u zakup i privatizaciju, mislim da još nije definirano i da će se tek vidjeti tijek događaja. Mislim da će tu veliku ulogu imati županija i njen stav vezano za to, kao i iznos najamnine koji se će sada plaćati. Ovisno o tome vidjeti ćemo tijek događaja po pitanju privatizacije, i mislim da ukoliko bude mogućnosti za odlazak u privatizaciju da će u našoj Ustanovi biti sigurno zainteresiranih. Kako je došlo do izmjene generacija u zubnim ordinacijama gdje sada rade mahom mlade doktorice koje imaju dobre timove, vrlo vjerojatno bi gotovo sve bile zainteresirane za privatizaciju, a u tom slučaju domu zdravlja bi ostale samo da tako kažem "neisplative" ordinacije, mahom na terenu. Šta i kako će se to razvijati vidjeti ćemo tijekom godine kada će se vjerujem i više toga znati. Tijekom 2019.godine i nadalje postoji nužnost organiziranja pripravnosti sanitetskog prijevoza odnosno vozača i medicinskih tehničara u sanitetu, obzirom na obvezu organiziranja prijevoza tijekom noći, vikendom i blagdanom. Tu pripravnost kao takvu i nadalje nemamo ugovorenju sa Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje i takva mogućnost i nadalje neće ni postojati, jer pripravnost u domu zdravlja kao oblik ugovaranja više niti ne može biti, tako da taj trošak pripravnosti za sanitetski prijevoz koji uključuje pripravnost i prekovremene sate terete poslovne rashode Ustanove.

U 2019.godini Dom zdravlja Duga Resa sa Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje sklopiti će Ugovor o provođenju primarne zdravstvene zaštite za 6 timova opće medicine (4 tima u Duga Resi, 1 tim Bosiljevo-Grabrk i 1 tim Barilović-Perjasica), 7 timova dentalne medicine (5 timova u Duga Resi, 1 tim Generalski Stol i 1 tim Barilović, koji ujedno radi Bosiljevo i Netretić), 1 tim zdravstvene zaštite predškolske djece (pedijatrije), 2 tima sanitetskog prijevoza i patronažu.

Organizacija rada provoditi će se sukladno utvrđenoj sistematizaciji, a u skladu sa Pravilnikom o početku, završetku i preraspodjeli radnog vremena, te će svi zaposlenici, koncesionari i zakupci izvršavati svoje obaveze u smislu korektnog odnosa i pružanja adekvatne zdravstvene zaštite. Osim redovnog radnog vremena koje uključuje kućne posjete liječnika opće medicine, sve ordinacije odraduju i radne subote prema rasporedu i rade u jutarnjoj i popodnevnoj smjeni do 17 sati.

Vezano za decentralizirana županijska sredstva za zdravstvo za 2019. godinu za ustanovu smo zatražili 445.000,00 kn, međutim dobiti ćemo prema sadašnjim planovima svega 98.000,00 kn i to za tekuće i investicijsko održavanje zgrada, opreme i voznog parka, te računalne opreme, što sigurno neće biti dosta niti za najosnovnije potrebe održavanja, jer npr. samo za usluge održavanja računalnih programa i softvera po ordinacijama i za računovodstvo treba oko 80.000,00 kn a za tu namjenu nismo dobili apsolutno ništa. Tako da će potrebe za tekućim održavanjem koje nastanu tijekom godine i koje nisu male, najvećim dijelom ići iz vlastitih sredstava, što znači stvaranje negativnog poslovanja. Naime, krajem 2015. godine prijavili smo se na raspisani natječaj i kandidirali se za povlačenje sredstava iz EU koja su namjenjena za opremanje primarne zdravstvene zaštite i taj projekat je 2016. godine prošao, ali je ministarstvo poništilo natječaj pa nije došlo do realizacije. Ali je opet tijekom 2016. godine došlo do raspisivanja natječaja ali ovaj puta se je moglo kandidirati preko županija pa smo se opet javili i zatražili EKG, spirometre, inhalatore, tens, vagu za bebe s visinomjerom, holter tlaka, holter EKG-a, defibrilator, vagu s visinomjerom, negatoskop, sterilizator, liječničku torbu, ležaj i pedijatrijski set za reanimaciju s bocom za kisik. Realizacija projekta je u tijeku odnosno već tijekom 2018. godine je započeta isporuka opreme i vjerojatno još tijekom 2019. godine će doći do isporuke preostalog dijela opreme. Tijekom 2019. godine će se izvršiti i administrativno sređivanje dokumentacije vezano oko evidentiranja tih osnovnih sredstava na Ustanovu.

Obzirom da smo tijekom 2018. godine izvršili prijavu i kandidirali se kroz projekat Energetska obnova i korištenje obnovljivih izvora energije u zgradama javnog sektora preko Ministarstva regionalnog razvoja i fondova Europske unije odnosno Ministarstva graditeljstva i prostornog uređenja za energetsku obnovu zgrade u Dugoj Resi, nadamo se da ćemo tijekom 2019. godine imati i informaciju da li će nam biti odobrena sredstva, te postoji mogućnost da krene i sama realizacija projekta energetske obnove. Ukoliko dođe do realizacije projekta čija vrijednost prema prijavi iznosi 1.729.388,00 kn od čega preko fondova bi trebalo ići 1.066.507,80 kn a ostatak od 662.880,20 kn će ići preko nekog drugog izvora ili u konačnici iz ostvarenih viškova sredstava doma zdravlja iz prethodnih godina, treba računati da postoji mogućnost financiranja iz vlastitih izvora, što u konačnici opet znači negativno poslovanje tekuće godine. To negativno poslovanje u konačnici ima pokriće iz sredstava prethodnih godina, ali treba napomenuti da tekuća godina onda ide sa negativnim predznakom poslovanja. U 2018. godini napravljen je i završen projekat energetske obnove zgrade za zgradu u Barloviću, financiran također iz vlastitih sredstava, pa postoji mogućnost apliciranja na natječaje za sredstva iz EU i u 2019. godini ukoliko ih bude za tu namjenu. Tijekom 2019. godine doći će do realizacije odnosno isporuke 2 nova sanitetska vozila za koje je proveden postupak javne nabave u 2018. godini, a radi se o iznosu od 897.500,00 kn koji se financira iz ostvarenih viškova prihoda prethodnih godina. Dakle, obzirom na tu situaciju, apsolutno je sigurno da ćemo 2019. godinu završiti sa negativnim poslovanjem, ali imamo na raspolaganju daleko veći iznos viškova prihoda iz prethodnih godina kojim ćemo pokriti nastali negativan rezultat. Dakle, to negativno poslovanje biti će poslovanje tekuće godine za koje postoji pokriće i ne treba ga gledati kao poremećaj u finansijskom smislu za našu Ustanovu, već samo kao trošenje akumuliranih sredstava tijekom prijašnjih godina. Ovisno o situaciji tekuće godine u finansijskom smislu, razmotriti ćemo i

mogućnost uređenja pedijatrijske ordinacije koja poprilično vlaži i trebala bi rekonstrukcija podova i to u smislu izrade nove podloge a potom i oblaganja nanovo podova, kao i izmjena vrata koja su stara i dotrajala, a onda naravno popratno treba i popravak zidova i izrada špaleta, kao i krečenje prostora. Također ćemo ovisno o finansijskoj situaciji tijekom godine vidjeti mogućnost izmjene podova u prostorijama uprave koji su izuzetno loši, a potom i njihovo popločenje, te izmjena stolarije i nakon toga uređenje zidova. O nabavci namještaja, opreme i potrebnih stvari po ordinacijama ćemo također razmotriti nužnost, hitnost i mogućnost pojedinih nabavki.

Što se tiče stručnog usavršavanja naših djelatnika tijekom 2019.godine obzirom na stalnu fluktuaciju doktora i najčešće njihov odlazak, ovisno o Zakonu o zdravstvenoj zaštiti i promjenama koje on eventualno donosi, kao i mogućnosti pronaći novih i mladih doktora, razmotriti ćemo mogućnost i donijeti Plan specijalizacija za 2019.godinu, te predvidjeti eventualno 1 specijalizaciju iz obiteljske medicine. Obzirom da je najveći problem pronaći a još više zadržati doktore, pogotovo u terenskim ordinacijama, i obzirom da dolazi do vrlo česte smjene doktora u ordinacijama, i to ne više samo terenskim ordinacijama već i u ordinacijama u Duga Resi, jako teško je za očekivati da će biti dalnjih specijalizacija iz obiteljske medicine. Tijekom 2019.godine kada se završi sva potrebna administracija i dobije Rješenje Ministarstva zdravstva, trebala bi započeti specijalizacija iz ginekologije i opstreticije koju dom zdravlja financira iz vlastitih sredstava i to naravno zahtjeva dodatni trošak Ustanovi, ali predstavlja ulaganje u budućnost, u znanje i obrazovanje i stvaranje budućeg ginekologa za naše područje, obzirom da sadašnji ginekolog će imati uvjete za mirovinu po isteku 5 godina, upravo onoliko koliko i traje sama specijalizacija. Tijekom godine svi zdravstveni i nezdravstveni radnici pohađati će stručna usavršavanja, seminare i edukacije potrebne i vezane za njihove procese rada i praćenje noviteta u području medicine, kao i zakonskih promjena i praćenja istih.

Dom zdravlja Duga Resa dugi niz godina ostvaruje pozitivan finansijski rezultat, ali 2019. godina će biti godina sa negativnim rezultatom poslovanja. Međutim taj rezultat ne treba gledati negativno iz razloga što za isti postoji višak prihoda iz prethodnih godina, i iduća godina će predstavljati trošenje akumuliranih sredstva za ulaganje u usavršavanje odnosno specijalizaciju, nabavku nove opreme odnosno 2 nova sanitetska automobila, kao i ulaganje u prostor i opremu po pojedinim ordinacijama.

U nastavku programa rada za 2019.godinu iznosimo planirane aktivnosti po djelatnostima odnosno timovima:

#### OPĆA MEDICNA

##### **1. ORDINACIJA OPĆE/OBITELJSKE MEDICINE DUGA RESA – Nikolina Hrvat Došen,dr med.spec.obit.med.**

Posjete:	a) u ordinaciji	14 050
	b) u kući bolesnika	60

Pregledi:	a) u ordinaciji	5 700
	b) u kući bolesnika	60

## **2. ORDINACIJA OPĆE/OBITELJSKE MEDICINE DUGA RESA- Monika Borovac,dr med.**

Posjete:	a) u ordinaciji	12 850
	b) u kući bolesnika	250

Pregledi:	a) u ordinaciji	4 200
	b) u kući bolesnika	250

## **3. ORDINACIJA OPĆE/OBITELJSKE MEDICINE – Drenka Prolić Alanović, dr.med.**

Posjete:	a) u ordinaciji	16 350
	b) u kući bolesnika	20

Pregledi:	a) u ordinaciji	4 050
	b) u kući bolesnika	20

## **4. ORDINACIJA OPĆE/OBITELJSKE MEDICINE – Danijela Matijaš, dr.med.**

Posjete:	a) u ordinaciji	15 000
	b) u kući bolesnika	40

Pregledi:	a) u ordinaciji	5 400
	b) u kući bolesnika	40

## **5. ORDINACIJA OPĆE/OBITELJSKE MEDICINE BARILOVIĆ- Dinko Raffanelli,dr med.spec.infektolog**

Posjete	a) u ordinaciji	8 400
	b) u kući bolesnika	120

Pregledi:	a) u ordinaciji	6300
	b) u kući bolesnika	120

## **6. ORDINACIJA OPĆE/OBITELJSKE MEDICIJNE BOSILJEVO-GRABRK – Lea Hrvat, dr.med.**

Posjeti: a) u ordinaciji 5 500  
b) u kući bolesnika 130

Pregledi: a) u ordinaciji 2 200  
b) u kući bolesnika 130

Upućivanje na specijalističke preglede, dijagnostične pretrage bolničko liječenje prema stvarnim potrebama i procjeni liječnika sukladno propisanim standardima.

### **PATRONAŽA**

#### **1. PATRONAŽA-planirani broj posjeta**

- a) Trudnice 40
- b) Rodilje i babinjače 190
- c) Ostalim ženama 200
- d) Novorođenčad 660
- e) Dojenčad 150
- f) Mala djeca 130
- g) Ostala djeca 50
- h) Socijalno ugroženi 200
- i) Uvjetovani higijenskim prilikama 80
- j) Konični bolesnici 6 100
- k) Ostali 70

## DENTALNA MEDICINA

### **1. ORDINACIJA DENTALNE MEDICINE DUGA RESA –Anamarija Mlinarić Lišnić,dr.med.dent.-**

#### **planirani broj postupaka**

- |               |       |
|---------------|-------|
| a) patologija | 5 500 |
| b) preventiva | 1 620 |
| c) protetika  | 530   |

### **2. ORDINACIJA DENTALNE MEDICINE DUGA RESA –Maja Malnar, dr.med.dent.**

- |                           |       |
|---------------------------|-------|
| a) patologija (liječenje) | 4 850 |
| b) Preventiva             | 1 350 |
| c) Protetika              | 240   |

### **3. ORDINACIJA DENTALNE MEDICINE DUGA RESA – Marijana Malović, dr.med.dent.**

- |                           |       |
|---------------------------|-------|
| a) patologija (liječenje) | 6 050 |
| b) preventiva             | 1 600 |
| c) protetika              | 450   |

### **4. ORDINACIJA DENTALNE MEDICINE DUGA RESA – Margareta Samovojska, dr.med.dent.**

- |                           |       |
|---------------------------|-------|
| a) patologija (liječenje) | 5 000 |
| b) preventiva             | 1 400 |
| c) protetika              | 3000  |

**5. ORDINACIJA DENTALNE MEDICINE DUGA RESA – Matea Fudurić, dr.med.dent.**

- |                           |       |
|---------------------------|-------|
| a) patologija (liječenje) | 4 300 |
| b) preventiva             | 1 200 |
| c) protetika              | 1 100 |

**6. ORDINACIJA DENTALNE MEDICINE – Ivan Pavušek, dr.med.dent.  
(Barilović/Netretić/Bosiljevo)**

- |                           |       |
|---------------------------|-------|
| a) patologija (liječenje) | 3 650 |
| b) preventiva             | 1 100 |
| c) protetika              | 450   |

**7. ORDINACIJA DENTALNE MEDICINE GEN.STOL-Ema Marinič,dr med.dent.**

- |                           |       |
|---------------------------|-------|
| a) patologija (liječenje) | 2 150 |
| b) preventiva             | 250   |
| c) protetika              | 300   |

**ZDRAVSTVENA ZAŠTITA PREDŠKOLSKE DJECE**

**1. ORDINACIJA ZA ZDRAVSTVENU ZAŠTITU PREDŠKOLSKE DJECE-Barbara Golubić Božić,  
dr.med.spec.pedijatar**

Posjeti: a) u ordinaciji 13 200  
b) u kući bolesnika 3

Pregledi: a) u ordinaciji 8350  
b) u kući bolesnika 3

Preventivni pregledi dojenčadi i predškolske djece :

- |                                 |     |
|---------------------------------|-----|
| a) Sistematski pregledi         | 950 |
| b) Kontrolni i ciljani pregledi | 950 |

## SANITETSKI PRIJEVOZ

### 1. SANITETSKI PRIJEVOZ

Ukupno 2850 pacijenata  
Prijevoza 2850  
Kilometara 163 000

